



**Les réponses de l'Agro Alimentaire face aux évolutions de l'agriculture et de la santé.**

**Cas du groupe BONDUELLE.**

**F. LETISSIER – Directeur R&D Groupe Bonduelle**

**Séminaire GIRPA – 17 & 18 Avril 2014**

**Produits phytopharmaceutiques & sécurité alimentaire.**

# Groupe Bonduelle

*Bien Vivre par L'alimentation Végétale*

- CA 2012-2013 : 1 900 Millions d'Euros – 1/3 France - 1/3 UE - 1/3 hors UE
- 9 800 collaborateurs ( 6750 permanents)

➤ Groupe familial international, Leader mondial du Légume.

➤ Présence produits dans plus de 100 pays

➤ 3 Métiers

|                    |                 |                                                        |
|--------------------|-----------------|--------------------------------------------------------|
| <i>CONSERVES :</i> | <i>52 % CA.</i> | <i>N° 1 Europe continentale</i>                        |
| <i>SURGELES</i>    | <i>28% CA.</i>  | <i>N° 2 Europe de l'ouest</i>                          |
| <i>FRAIS:</i>      | <i>20% CA</i>   | <i>N° 1 Europe de l'ouest (Salades &amp; Traiteur)</i> |

➤ Marques :

*BONDUELLE* (International, toutes technologies)  
*CASSEGRAIN* (conserves France)

*ARCTIC GARDEN* (surgelés Canada)

*GLOBUS* (conserves Russie & ex CEI)

*Fabrication de produits à Marques Clients*



➤ Multi-réseaux : *GMS: Grande Distribution & FOOD SERVICES (Collectivités / Restauration).*

➤ 52 Sites industriels (France, Espagne, Portugal, Italie, Pologne, Hongrie, Allemagne, Canada, USA, Russie, Brésil)

➤ Forte implication dans l'amont agricole (*De la semence à l'assiette*)



# Groupe Bonduelle

*Bien Vivre par L'alimentation Végétale*

**3 700 partenaires producteurs / 128 000 hectares**

- **Un partenariat étroit avec le monde agricole**



|                        |           |
|------------------------|-----------|
| Canada                 | 35 800 ha |
| France                 | 37 200 ha |
| USA                    | 17 400 ha |
| Hongrie - Pologne      | 15 800 ha |
| Russie                 | 6 100 ha  |
| Frais Europe           | 6 100 ha  |
| Portugal               | 1 500 ha  |
| Brésil                 | 3 100 ha  |
| Sourcing international | 5 000 ha  |



- **50 légumes déclinés en plus de 500 variétés**
- **Une relation contractuelle annuelle, en France auprès des Organisations de Producteurs**
- **Auto production: Russie, Espagne, Champignons.**
- **Une charte d'approvisionnement : Traçabilité, sécurité ...**

# Groupe Bonduelle

*Bien Vivre par L'alimentation Végétale*

## ➤ **CONVICTION , PARTAGEE** avec nos partenaires agriculteurs :

- **il est possible de réduire les quantités de phytosanitaire dans nos cultures légumières.**

## ➤ **DES LIMITES rencontrées**

### ▪ **USAGES MINEURS**

- ✓ situation réglementaire à date (2014)
- ✓ 3 zones autorisation / distorsion au niveau local/régional (Nord / Centre / Sud)
- ✓ **des « impasses »**

### ▪ **EVOLUTIONS à VENIR / PROBLEMATIQUES émergentes**

- ✓ ie: Perturbateurs Endocriniens , ...
- ✓ Performances technologiques des appareils de laboratoire...

## ➤ **RISQUE:** désintérêt en France des Agriculteurs pour certaines cultures ?





# Les risques: ie désherbage

Exemple : Carotte, pois , haricots verts , salsifis ....

## Champs de carotte en juillet





# Les risques: ie désherbage

## Salsifis en France / juillet 2013





# Les risques: ie les ravageurs

**Mouches, Lépidoptères sur pois ,  
haricots , nématodes sur cultures  
racinaires**



Mouche sur Carottes



Héliothis sur haricot



# Les risques: ie les plantes toxiques

## Datura





# Les risques !

## Les pertes pour l'ensemble des légumes d'industrie

### Rappel entre 1995-2013

**84 Substances Actives pour légumes d'industrie retirées** dans le cadre de la Directive 91-414/CE :

- 28 herbicides
- 17 fongicides
- 39 insecticides.

### Après 2013 & 2014 ?

Quelle disponibilité avec les nouveaux critères d'évaluation et évaluation différente pays par pays ?

# Groupe Bonduelle

*Bien Vivre par L'alimentation Végétale*

## BONDUELLE

➤ CONSOMMATEURS, CLIENTS , AUTORITES CONTRÔLES

➤ GARANT d'un RESULTAT

- au-delà des exigences réglementaires ou de certains référentiels
- un sujet « sensible » / « fragile » :
  - ✓ échantillonnage (s)
  - ✓ protocole (s) de mesure
  - ✓ seuil (s) de détection , de quantification....

➤ DIFFICILE à transformer en une « PROMESSE »

- Pourquoi aller au-delà de ce que la loi exige ?
- Complexe à expliquer, voire « ANXIOGENE »

➤ LEGUMES TRANSFORMES

- Impact bénéfique d'un Process !
  - ✓ env. 50% réduction des résidus
  - ✓ Lavage, Pelage, Blanchiment, Stérilisation





# Groupe Bonduelle

*Bien Vivre par L'alimentation Végétale*

## La R&D AGRO chez BONDUELLE:

### ➤\_Depuis 5/7 ans accent sur les programmes et les ressources:

#### ▪ RESEAU(X )

✓ Désherbage mécanique , binage, ....

**Pro actif**

✓ Réseau de 8 Fermes en production intégrées en Picardie ...essaimage / Fermes alternatives

✓ Partage de « Bonnes Pratiques » entre ZONES géographiques

✓ Ajustement des doses de pulvérisation (prise en compte facteurs externes)

#### ▪ SURVEILLANCE TERRITOIRE (S)

**Préventif / Prédicatif**

✓ Réseau observation, piégeage,

✓ Prévention, Prédiction... choix des parcelles

#### ▪ INDICATEURS D'ALERTE dans les usines... INVESTISSEMENTS

✓ Technologie / vision , tri optique,

**Curatif...**





# Bonduelle

*Alimentation Végétale*

Désherbage Mécanique  
Haricots Verts

**Pro actif**



# Groupe Bonduelle

*Bien Vivre par L'alimentation Végétale*



Pois tordeuse

Préventif / Prédicatif



Carottes Mouches

Réseaux de Piégeage



Epinards Noctuelles



# Groupe Bonduelle

## Machine de tri Optique

(Laser, Caméra, Infrarouge, Fluorescence, Rx)

*Bien Vivre par L'alimentation Végétale*



Curatif...

# Groupe Bonduelle

*Bien Vivre par L'alimentation Végétale*

## La R&D AGRONOMIE chez BONDUELLE

### *Plusieurs niveaux de collaboration*

#### ➤ NIVEAU 1 Interne au groupe BONDUELLE

- Réseau(x) d'échanges de pratiques (international)
- Focus sur nos piliers (Maïs, Pois, Haricots, Salades, Champignons)

#### ➤ NIVEAU 2 Local / Pays ou Filière ... Externes

- Se répartir les dossiers et coopérer
- Echange de données pour une reconnaissance mutuelle
- Réelle volonté des acteurs mais effet distorsion de concurrence demeurent entre zones et pays
- La France en zone « Sud » est isolée par rapport au « Centre ».
- Difficulté mise en œuvre principe de reconnaissance mutuelle



# Groupe Bonduelle

## Conclusion....

*Bien Vivre par L'alimentation Végétale*

- Notre Groupe envisage des démarches « COLLABORATIVES »...
  - Avec des entreprises chef(s) de file : Leader , PME, TPE...
  - Associant divers acteurs
    - ✓ Académiques ( publics, privés,...)
    - ✓ Laboratoires
  - Pluridisciplinaire (s)
    - ✓ Bio Control .... Microorganisme ... microbiologie
    - ✓ Pédologie « sol »
    - ✓ Techniques culturales / agronomie
    - ✓ Pulvérisation, capteurs ,.... Mesure , gestion des données,....
  - Dimension(s) internationale(s)
  
- Des OBJECTIFS ECONOMIQUES :
  - Nos Légumes transformés sont destinés au cœur de marché et doivent être « accessibles »
  - Nos partenaires agriculteurs doivent y trouver leur compte / alternatives agricoles qui s'offrent à eux.

